

OBSERVATOIRE DE LA RESILIENCE  
10.10.2024

# Notions et enjeux de l'événementiel

*Agilité et équilibre dans les dispositifs  
sécuritaires des grandes manifestations*

**Denis Froidevaux**

Chef du Service de la sécurité civile et militaire  
et chef de l'Etat-major cantonal de conduite (VD)

## SOMMAIRE

1. Sécurité et libertés individuelles : rôle décisionnaire des autorités et sphères de compétences. De la mitigation du risque : le plus probable vs le plus dangereux
2. Adaptabilité et flexibilité : de la particularité de chaque événement
3. Conclusion : de l'importance de la collaboration et de l'interopérabilité

# Sécurité et libertés individuelles

## Rôles décisionnaires des autorités et sphères de compétences

# Responsabilités



TOUTE MANIFESTATION – AVEC OU SANS  
PUBLIC – EST PLACÉE SOUS LA  
RESPONSABILITÉ DE L'ORGANISATEUR



LES AUTORITÉS DOIVENT TRANCHER ET  
PEUVENT IMPOSER DES MESURES

# Responsabilités : ce que nous devons éviter...



## Rostkilde

**30.06.2000**

- 9 morts
- 26 blessés



## Love parade

**24.07.2010**

- 21 morts



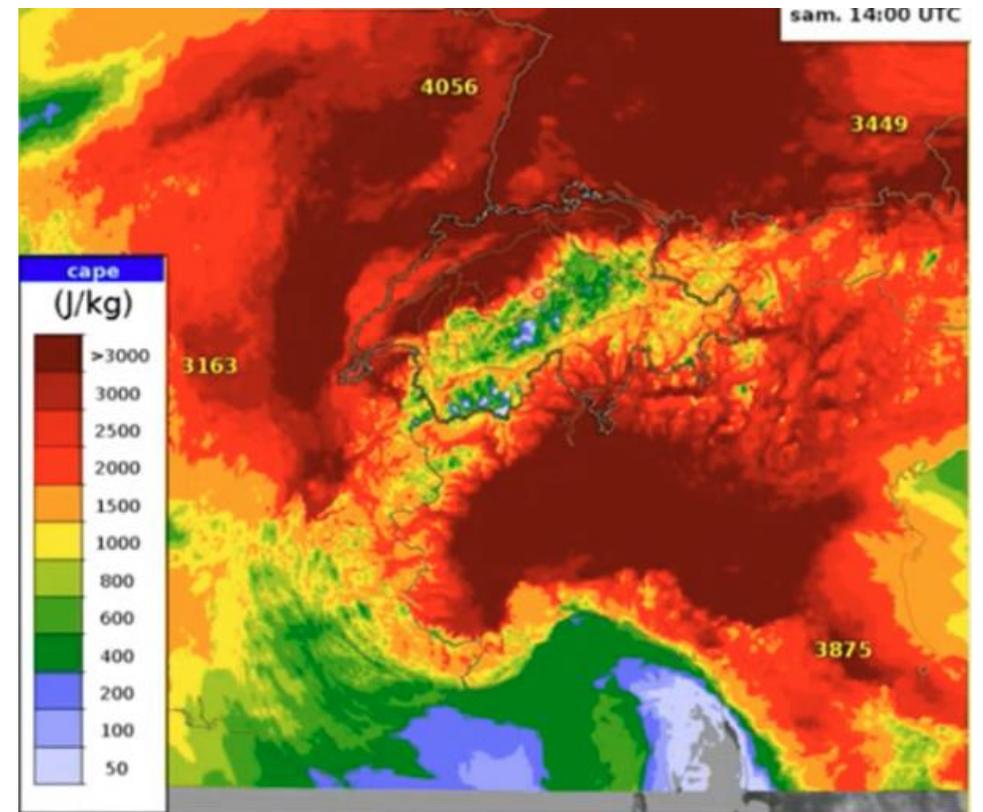
## Pukkelpop

**18.08.2011**

- 25 morts
- 3 blessés graves

# Annulation Fan Zone 29.06.24

- Prévisions météo ( 1100) très alarmantes avec des supra-cellules orageuses annonçant un événement potentiellement similaire à celui de la Chaux-de-Fonds en 2023
- Révision du modèle maximal!
- Décision de la révocation des autorisations retenue jusqu'à la mise à jour de la prévision météo du jour J – 12h15



# Analyse des risques

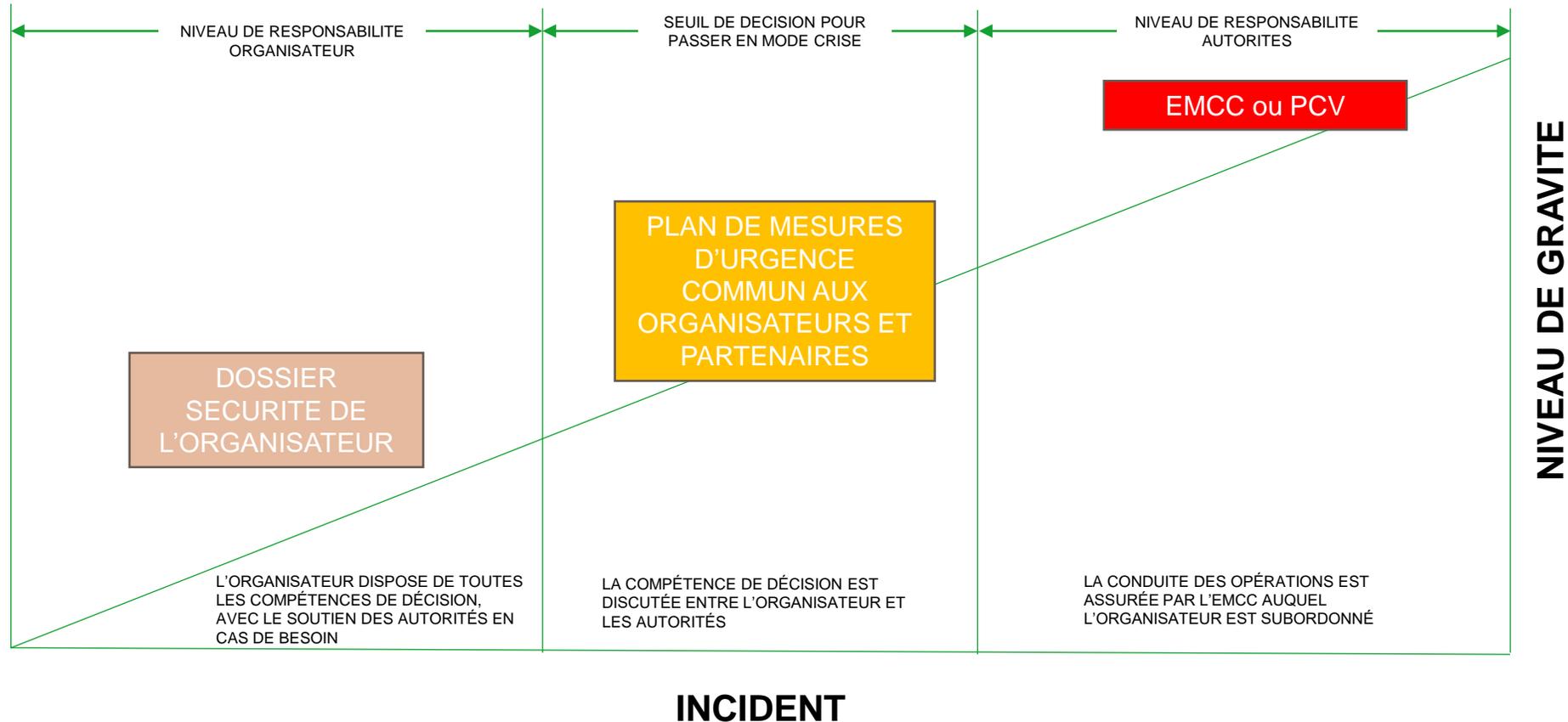
Le dispositif sécuritaire se base sur le risque le plus **probable** et non pas le plus **dangereux** qui, lui, fait partie de la montée en puissance-menace.



# Principes de base de la collaboration entre organisateurs et autorités

-  Respect du cadre légal et des exigences officielles (normes, règlements, etc.)
-  Analyse de risque rigoureuse et partagée
-  Domaines de responsabilité clairement définis
-  Respect des compétences et prérogatives respectives
-  Compatibilité du projet sécurité avec les objectifs de l'organisateur et inversement
-  Définition de procédures de collaboration, écrites, claires et applicables
-  Assistance mutuelle lors d'interventions et de gestion d'urgences / crises
-  Intégration du niveau politique dans le processus de décision en cas d'urgence ou de crise, voir prise de contrôle.

# Répartition des responsabilités entre organisateurs et services officiels



# FEVI 2019 | Poste de commandement des operations avec l'organisateur



# 2.

## Adaptabilité et flexibilité

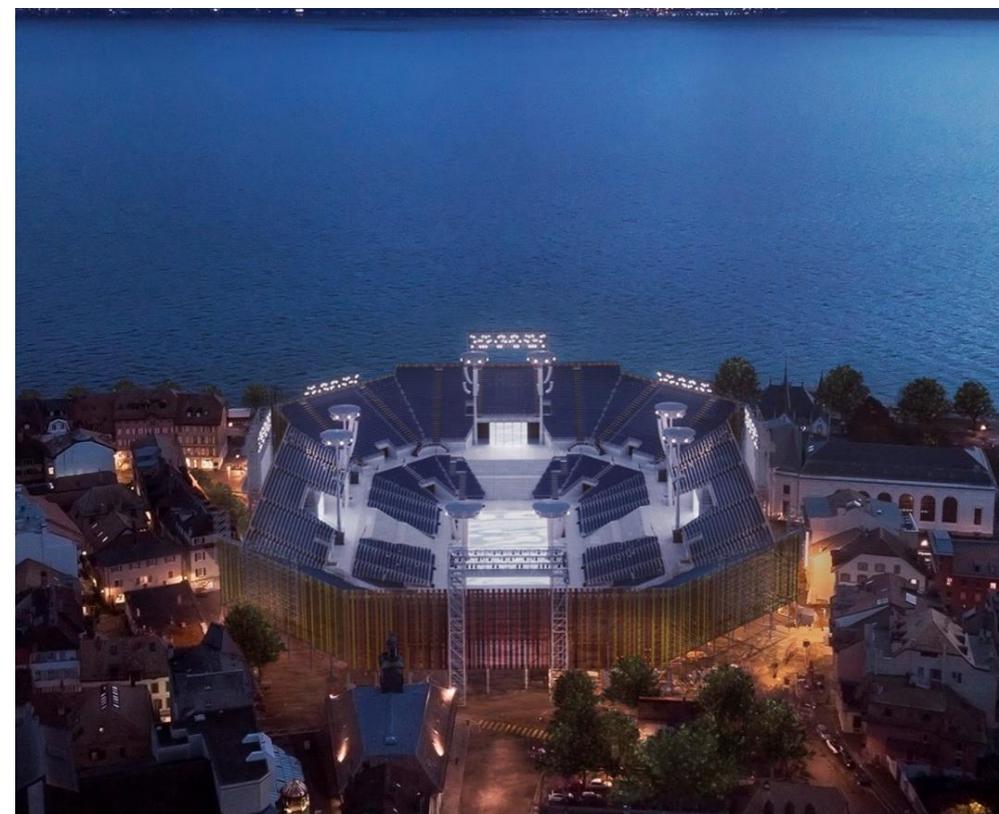
De la particularité de chaque événement

ADAPTABILITE ET FLEXIBILITE

# DE LA PARTICULATITE DE CHAQUE EVENEMENT



**ATHLETISSIMA**



**FÊTE DES VIGNERONS**

# Philosophie du dispositif sécuritaire

**Réinventer à chaque fois la sécurité en fonction du contexte et de la nature de l'événement : l'exemple de la Fête des Vignerons en 2019.**

- Cultiver et garder l'esprit de la fête et son côté ludique
- Conserver la vue d'ensemble en tout temps
- Etre en mesure d'anticiper et/ou de réagir



# La Fête des Vignerons : un événement unique, quelques chiffres

Un événement majeur (une fête!) qui n'a lieu qu'une fois tous les 25 ans

Une manifestation qui vient du bas avec quelque 6500 personnes engagées comme bénévole et/ou figurant

Dimension internationale

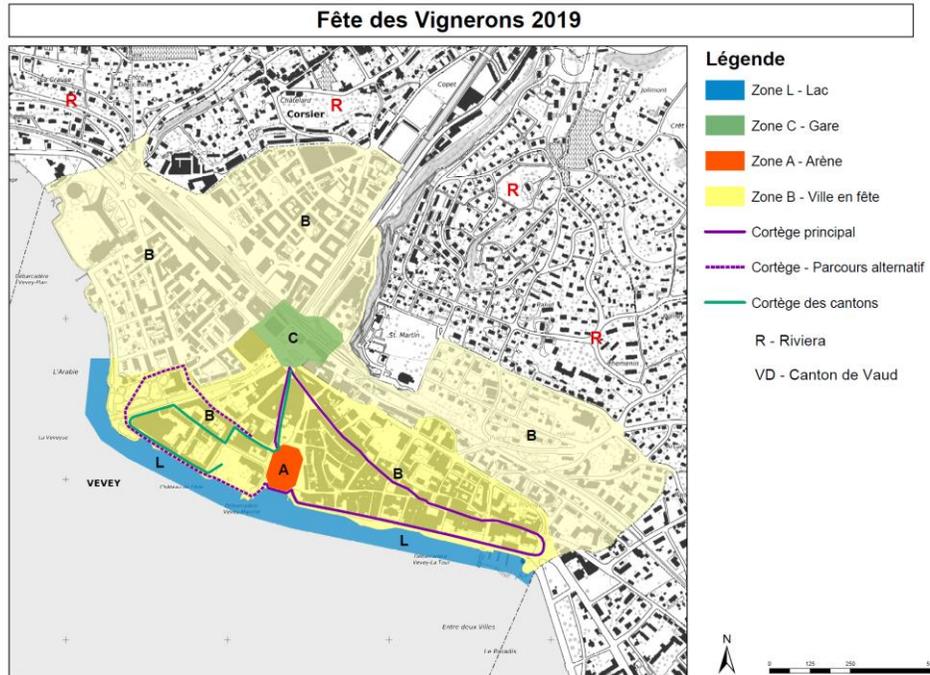
Budget de 5,5 mio pour la sécurité

Plus grande manifestation de Suisse  
Avec 1 mio de visiteurs

Présence d'un canton hôte chaque jour

Un dispositif de sécurité quotidien avec un effectif oscillant entre 400 et 600 personnes

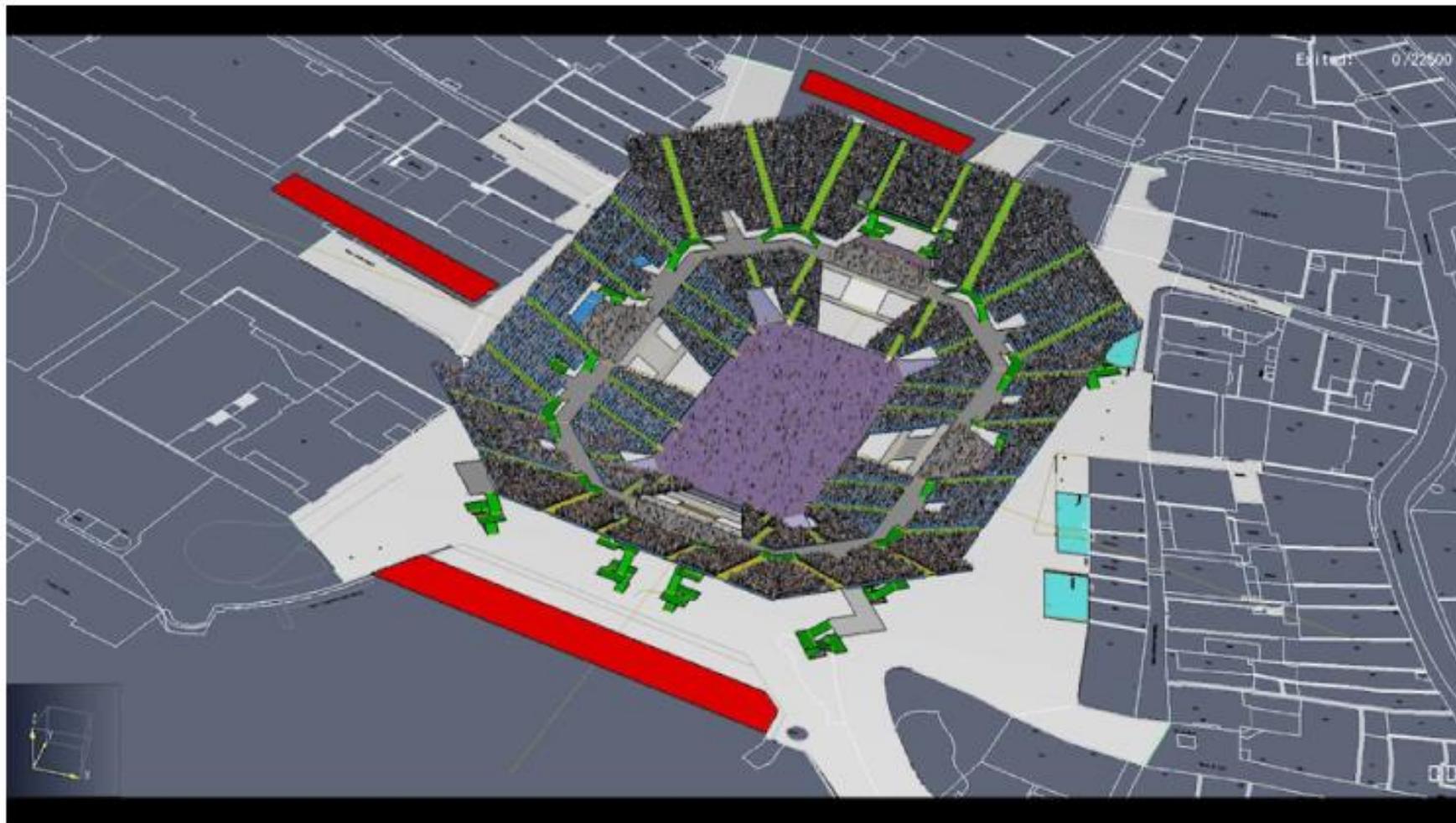
# FEVI : concept spatial



- Milieu cloisonné
- Concentration de flux dans la zone A
- Ville de +/-20'000 habitants, un grand défi
- Arène ad hoc conçue pour 19'000 spectateurs

ADAPTABILITE ET FLEXIBILITE

# FEVI : ARENE



Source: Fire Safety & Engineering SA

# 3.

Collaboration et interopérabilité  
Pensée commune & respect

# PENSEE COMMUNE ET RESPECT

La gestion des risques dans l'événementiel est une dynamique continue en actualisation permanente

Chaque jour le risque évolue (forme, niveau, interrelation, contexte d'occurrence)

Aucune stratégie simple, dogmatique ou isolée n'est possible

Devoir de constitution de connaissance (échange d'expériences)

Nécessité d'acquisition de compétences pour les organisateurs (nouveaux enjeux, nouveaux savoirs, nouveaux métiers)

Dynamique de collaboration entre organisateurs et autorités (interopérabilité)

# INTEROPERABILITE ENTRE ORGANISATEURS ET AUTORITES

- Le but de la collaboration est de **faciliter** et de **coordonner** la **réponse** à un incident majeur entre l'organisateur et les services d'urgence.
- Chaque partenaire doit savoir avec qui **communiquer** en fonction de son **pouvoir décisionnel** ou de sa **place** dans la chaîne de commandement



Source: Event Safety Guide, Swedish Civil Contingencies Agency (MSB) , 2021

# Le cas vaudois

- Vaud accueille de nombreuses manifestations : Paléo, Montreux Jazz, Athletissima, TDR, FFG 25
- Certaines sont relativement « simples » en terme sécuritaire, d'autres très complexes
- La notion même de sécurité est à géométrie variable et peut avoir une signification différente
- La conduite du dispositif sécuritaire doit mettre en symbiose les différents intérêts en présence
- Un responsable doit toujours être désigné dans les dispositifs sécuritaires décidés et mis en place

# CONCLUSION



- VISUALISER
- PLANIFIER
- ANTICIPER
- COLLABORER

# Merci de votre attention!